

# Grondig zaken doen...

Familiebedrijf Eijkelkamp Earth Sampling Group bestaat 100 jaar en mag sinds kort de titel Koninklijk voeren. Het bedrijf maakt meetapparatuur voor het bepalen van de kwaliteit van water en bodem. Eigenaar Fons Eijkelkamp: "Er is geen bodemschandaal geweest dat niet door onze apparatuur aan het licht is gebracht."

FOTOGRAFIE KATO TAN



**H**onderd jaar geleden was er geen milieuonderzoek... Hoe is Eijkelkamp Earth Sampling Group begonnen?

"Mijn grootvader Hendrik Eijkelkamp was dorpsmid in Lathum en zijn zoon Jan Eijkelkamp, mijn vader dus, nam het bedrijf over. Net na de Tweede Wereldoorlog werd hij benaderd door de Landbouw Universiteit in Wageningen voor het maken van een handgrondboor. Hij

zag onmiddellijk dat het een succes kon worden en nam hem in productie. Die boor is jarenlang ingezet voor allerlei grondonderzoek. Allereerst was dat gericht op landbouwgrond. Van daaruit zijn we verschillende boortypes gaan ontwikkelen. Toen het milieuonderzoek een hoge vlucht nam, is daar vervolgens de meettechniek bij gekomen. Zoals sensoren en software en dergelijke."

**Hoe is de opvolging verlopen?**

"Ik kom uit een gezin van acht zussen en zes broers. Ik ben de tweede. In 1970 vroeg

mijn vader of ik bij hem wilde komen werken. Dat wilde ik wel. Er waren meer kinderen in het bedrijf werkzaam. Al vroeg vond mijn vader dat er één kapitein op het schip moest staan. Omdat ik een technische opleiding had genoten en het meest betrokken was, ben ik het geworden. Ik ben in het bedrijf gestapt op de voorwaarde dat ik het verder mocht uitbouwen in de richting van het eigen product: meetapparatuur voor grond en water. En dan zowel de handel als de ontwikkeling ervan. Dat is een belangrijke stap gebleken waarmee we nog eindeloos





"Toen milieuonderzoek een hoge vlucht nam, is de meettechniek erbij gekomen."



"Onze apparatuur heeft heel wat bodemschandalen aan het licht gebracht."



"In de derde wereld doen we veel bodemonderzoek vanuit een landbouwkundig perspectief."



### HENRY GEERTS, PARTNER BIJ BAKER TILLY BERK, OVER EIJKELKAMP EARTH SAMPLING GROUP

"Wij doen de controle van de jaarrekening, de fiscale werkzaamheden en ik ben persoonlijk klankbord voor de directie wat betreft bedrijfseconomische beslissingen. Daarnaast zijn we betrokken bij persoonlijke fiscale vraagstukken. De relatie is twintig jaar geleden tot stand gekomen, toen het bedrijf niet meer tevreden was over een van de grotere accountantskantoren. De betrokkenheid van Fons Eijkelkamp is heel groot. Ik heb meerdere keren aan de familietafel gezeten om zaken te bespreken." "Voor dochteronderneming SonicSampDrill hebben we een fiscale structuur opgezet met letteraandelen. Dan kun je precies benoemen wie recht heeft op welk aandeel in de winst. Onze persoonlijke aanpak is denk ik belangrijk voor Eijkelkamp. Het is een volwassen relatie. Soms is hij het niet eens met ons, maar dat is prettig. We kunnen echt sparren."

## 'Mijn vader vond dat er één kapitein op het schip moest staan'

voort kunnen. Metingen van de kwaliteit van water en bodem zullen altijd een rol blijven spelen. Vooral in deze tijd waarin zaken als klimaat, verzilting, erosie en grondstofwinning belangrijk zijn."

**Van amedertij naar hightech is een grote sprong. Is een technisch specialisme dan noodzakelijk?**

"Zelf heb ik de UTS gedaan. Maar ik ben geen specialist voor alles wat er gebeurt in het bedrijf. We hebben veel technici in huis gehaald, ingenieurs en dergelijke. Dat loslaten is natuurlijk moeilijk, vooral omdat het een familiebedrijf is. Gelukkig heb ik ook een ander, jonger bedrijf (SonicSampDrill)

opgericht, met innovatieve producten waar ik me volledig in kan verdiepen, zodat ik wat makkelijker afstand kon nemen."

**Uw bedrijf mag sinds een aantal jaren de toevoeging Koninklijk voeren. Wat betekent dat voor de beide werkmaatschappijen Eijkelkamp Agrisearch Equipment en SonicSampDrill?**

"De toevoeging 'Koninklijk' is iets wat je zelf moet aanvragen bij de gemeente, die dan het onderzoek laat instellen. Je moet voldoen aan allerlei voorwaarden, wat er kortweg op neerkomt dat je gedrag onberispelijk is. Zo mag je geen verkeerde keuzes hebben gemaakt in de oorlog, je mag geen

faillissementen hebben gehad, je moet een bepaalde staat van dienst hebben. Altijd in handen van dezelfde eigenaar, innovatief. De toevoeging Koninklijk is vooral een voordeel als je internationaal zaken doet. Een manier om je te onderscheiden. Op internet kunnen bedrijven zich bijvoorbeeld heel interessant voordoen en de mooiste websites bouwen. Maar met de titel Koninklijk kun je laten zien dat het echt goed zit. Vooral als je gesprekspartners gaat uitleggen wat het precies inhoudt. Daar is men in andere landen erg gevoelig voor. Zeker in een land als de Verenigde Staten, waar ze een relatief korte historie hebben en geen koningshuis."

**Kunt u een voorbeeld geven van roemrucht bodemonderzoek dat met uw apparatuur is gedaan?**

"Eigenlijk heeft onze apparatuur een rol gespeeld bij het ontdekken van alle bodemschandalen die de krant hebben gehaald. Misschien denken we dat het in Nederland erg is, maar in het buitenland kan het nog veel erger. In België bijvoorbeeld zijn terreinen waar zo veel olie en kerosine in de grond zit, dat het de moeite waard is om het terug te winnen... Hetzelfde geldt voor Polen. Daar is een terrein waar in de Tweede Wereldoorlog

heel veel kerosine is gestort. Men kreeg destijds een rantsoen en als er aan het eind van het jaar iets over was, dumpte men dat snel. Anders kregen ze het jaar erop een kleiner rantsoen. Het kwam in Polen zelfs voor dat mensen op dumpplekken illegaal kerosine aftapten om zo aan brandstof te komen."

**Wat zijn internationaal gezien uw belangrijkste zakenpartners?**

"We doen het meest zaken met Frankrijk, Engeland en Japan. Door de continue recessie van de afgelopen drie jaar is Japan niet aan het groeien. Van de gevolgen van de tsunami hebben we overigens niets gemerkt, maar dat kan nog veranderen."

**En de derde wereld? Loopt men daar achter of juist niet?**

"Allereerst doen we daar juist veel bodemonderzoek vanuit een landbouwkundig perspectief. Vergeet niet dat we oorspronkelijk uit het landbouwkundig onderzoek komen. Maar je ziet ook dat ze in de derde wereld hebben geleerd van onze fouten. Waar wij dertig jaar hebben gedaan over een bepaalde ontwikkeling, van bodemverontreiniging naar bodembescherming, is dat in ontwikkelingslanden soms maar twee jaar."

### FONS EIJKELKAMP OVER BAKER TILLY BERK

"We zijn al zeker twintig jaar klant bij Baker Tilly Berk. Henry Geerts is onze vaste contactpersoon waar we primair mee te maken hebben en dat spreekt ons aan. Ze hebben uitstekend advies gegeven toen we onze dochter SonicSampDrill wilden opzetten. We wisten dat de aanloopverliezen de eerste jaren groot zouden zijn. Daarom adviseerde Baker Tilly Berk het onder te brengen bij het moederbedrijf door een constructie met letteraandelen. Daardoor konden de verliezen fiscaal verrekend worden. En dat heeft erg gunstig uitgekapt. ik ben nu 62 jaar. Mijn opvolging is nog niet in

detail bekend. Wel heb ik een goed directieteam voor Eijkelkamp Agrisearch Equipment. ik praat daar ook over met Baker Tilly Berk. Net als over de toekomstige structuur en over het regelen van mijn pensioen. Ik heb er geen bezwaar tegen betrokken te blijven bij het bedrijf, zoals dat wel meer gebeurt in familiebedrijven. Maar dan wel op een gepaste afstand. Voor SonicSampDrill is het geregeld, daarin werk ik samen met mijn zoon Huug Eijkelkamp. Die zal het overnemen. Bij al die stappen is Baker Tilly Berk een betrokken gesprekspartner."